

COOPERCITRUS COOPERATIVA DE PRODUTORES RURAIS

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2017

Prezados Associados,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação desta Assembleia Geral, o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e a Demonstração de Sobras ou Perdas do Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2017, com os respectivos pareceres do Conselho Fiscal e dos Auditores Independentes. Nesta Assembleia Geral Ordinária, prestamos contas do exercício de 2017, e apresentamos a evolução dos números, mostrando assim, as conquistas do nosso mandato, que teve início em 2014, ou seja, para fins de comparação, a base inicial, será o Balanço Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2013, que compararemos com 31 de dezembro de 2017, completando assim, um período de 4 (quatro) anos de mandato.

Retrospectiva Econômica

O ano de 2017 marcou o fim da maior recessão econômica registrada no Brasil. Após muito esforço da equipe econômica e sacrifício da população, começaram a surgir os primeiros indicadores positivos de queda do desemprego, aumento da renda, melhora no consumo das famílias e a queda dos juros. O PIB brasileiro voltou a crescer em 2017, terminando o ano com 1%, mais uma vez, o agronegócio foi destaque positivo e, sem ele, o PIB teria crescido cerca de 0,3%, tendo alcançado o valor corrente de R\$ 6,6 trilhões. Mesmo o baixo crescimento do PIB, não deixa de ser uma vitória, visto que o país vinha de dois anos consecutivos de queda na economia.

Mesmo com sinais de início da retomada da economia brasileira, infelizmente, ainda temos um elevado nível de desemprego em torno de 12,2% da população economicamente ativa, atingindo aproximadamente 13 milhões de pessoas, que permaneceram fora do mercado de trabalho regulamentado.

Neste cenário positivo, embora muito tímido de retomada da atividade econômica, ainda cheio de incertezas, principalmente em decorrência do processo eleitoral que se avizinha, como também das necessidades urgentes, que o Brasil tem, em realizar as reformas da previdência, tributária, entre outras estruturais, que são fundamentais para alavancar e consolidar a economia, a geração de emprego e renda, entendemos que o agronegócio, sem dúvida, vai dar a sua contribuição.

Perspectivas Econômicas.

Pensando no cenário internacional, o Banco Mundial anunciou que 2018 deve ser o primeiro ano, desde a crise financeira de 2008, em que a economia mundial operará com capacidade total ou quase total. O crescimento é estimado em 3,1%, segundo o relatório Perspectivas Econômicas Globais.

No Brasil, em 2018 o PIB está projetado para ficar entre 2,7 e 3%. Do ponto de vista econômico a tendência é que o PIB cresça de maneira mais significativa, consolidando a recuperação que se iniciou em 2017; a inflação deve se manter extremamente dentro do aceitável o que deverá implicar em manutenção da taxa de juros em patamares tão ou mais baixos que os atuais. O mercado de trabalho deve reagir positivamente também com uma aceleração da recuperação econômica. Para a maioria dos analistas, as expectativas para os próximos anos são positivas, considerando a expansão econômica chinesa e o crescimento econômico na comunidade européia e a disponibilidade de capitais, concluindo que no Brasil, o cenário é de retomada do crescimento neste ano.

Agronegócio Brasileiro no PIB do Brasil

Na economia nacional, o agronegócio, se destaca como um dos principais pilares. A Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA) estima que a participação do setor no PIB evoluiu de 23% em 2016, para aproximadamente 23,5% em 2017. O valor bruto da produção agropecuária para 2017 deverá ser de R\$ 533,5 bilhões, 1,62% acima do valor de 2016, que foi de R\$ 525 bilhões.

Nossos Negócios

Mesmo com todas as dificuldades nas conjunturas econômicas nacionais, a Coopercitrus não mediu esforços para atender prontamente os seus associados, em todas as suas necessidades, contribuindo no pleno desenvolvimento de suas atividades agrícolas, no fornecimento de bens, insumos e serviços especializados, com foco na agricultura de precisão e demais ferramentas altamente tecnológicas, buscando sempre aumentar a produtividade e a renda dos cooperados. Para atingir estes objetivos, a Coopercitrus possui uma rede de lojas, concessionárias, armazéns de café e açúcar, silos graneleiros e fábricas de ração, estrategicamente localizadas nos estados de São Paulo, Triângulo, Sudoeste e Sul de Minas Gerais. A Coopercitrus no decorrer desse ano, realizou vários eventos, entre eles a AGRISHOW, FEACOOOP e balcões de negócios, objetivando proporcionar as melhores oportunidades de negócios para os cooperados, ocasiões especiais em que os associados puderam contar com ampla diversidade de mercadorias com preços e linhas de financiamentos em condições muito favoráveis. Nesse ano a Cooperativa captou aproximadamente R\$ 1,6 bilhão de reais para financiar a aquisição de insumos e máquinas que foram repassados para os associados.

A Coopercitrus também ofereceu assistência técnica agrônoma, veterinária e de pós-vendas, que possibilitou aos cooperados o acesso a novos conhecimentos e a modernas tecnologias altamente especializadas, fatores que contribuem para a aplicação das melhores práticas e manejos, objetivando uma maior produtividade e consequentemente a obtenção de melhor rentabilidade nas suas atividades no agronegócio.

Nossos Resultados Operacionais e Financeiros

Em consonância com o nosso planejamento estratégico, buscamos focar nossas atividades comerciais em um maior número de cooperados, produtos e culturas, em produtos veterinários, combustíveis e lubrificantes e na ampliação e modernização das nossas lojas de insumos no formato de shopping rural, nas quais os associados e clientes podem encontrar uma maior variedade de produtos para utilização no agronegócio, como também de uso pessoal e doméstico.

Resultados Operacionais

Nosso objetivo primeiro é oferecer soluções integradas no fornecimento de bens e serviços, buscando sempre resultados positivos sustentáveis, pela produtividade alcançada na aplicação de tecnologias inovadoras. De forma estratégica e sistemática buscamos focar nossas atividades comerciais em um maior número de cooperados, produtos e culturas, como as de cana de açúcar, laranja, café, soja, milho e pecuária, objetivando melhorar a renda, a produtividade e a condição social de nossos cooperados, através do fornecimento de bens e insumos de alta qualidade, conjugado com a prestação de serviços, utilizando as mais inovadoras tecnologias para o agronegócio.

Em decorrência de nossa estratégia, o nosso fornecimento de insumos, bens e serviços em 2017 chegou ao valor de R\$ 3,010 bilhões, com crescimento nominal de 90,03 % em relação a 2013, início desse mandato.

Fornecimentos de Insumos, Bens e Serviços

Valores expressos em bilhões de R\$



As receitas líquidas atingiram o valor de R\$ 2,852 bilhões, com aumento de 95,08% em relação ao exercício de 2013, que foi de R\$ 1,462 bilhão.

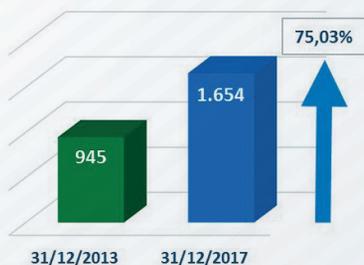


As sobras líquidas do exercício somaram R\$ 69,112 milhões, representando 2,42% da receita líquida do exercício de 2017.

Os valores a receber dos associados passaram de R\$ 945 milhões em 2013 para R\$ 1,654 bilhão em 2017, com crescimento de 75,03% no período.

Contas a Receber de Associados

Valores expressos em bilhões de R\$



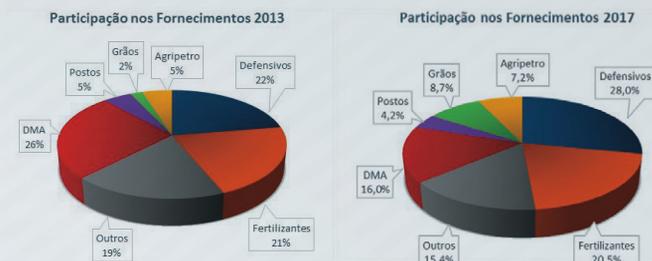
Em 2017, o patrimônio líquido atingiu o valor de R\$ 944 milhões, com crescimento de 57,60% em relação ao exercício de 2013 que era de R\$ 599 milhões, representando uma taxa média de crescimento da ordem de 14,40% ao ano.

Evolução do Patrimônio Líquido

Valores expressos em milhões de R\$



Os gráficos a seguir demonstram a participação e a evolução dos setores de atuação da Coopercitrus nos fornecimentos de bens e serviços nos exercícios de 2013 e 2017.



Destacamos um expressivo crescimento do nosso quadro social nesse mandato, que representou um ingresso médio de 3.288 novos associados ao ano. Iniciamos 2013 com 21.063 e fechamos 2017 com 34.215 cooperados, com uma evolução exponencial de 62,44%.

Quadro Social



Fatos Relevantes

Avaliação dos Ativos Intangíveis e Imobilizado

Destacamos também, pela relevância dos seus valores que, possuímos vários Ativos Intangíveis referentes aos valores de Fundo de Comércio das Concessionárias das marcas de tratores Valtra do Brasil Ltda., e New Holland Brasil, como também da Rede de Postos de Combustíveis (concessões de uso da marca Shell e Ipiranga), por nós constituídos ou adquiridos e também, possuímos Imóveis, Veículos, Máquinas e Equipamentos de propriedade da Coopercitrus considerados como Ativos Imobilizados e Propriedades para Investimentos.

Considerando que esses valores são geradores de caixa futuro, e a diferença entre o custo de aquisição e o valor da mais valia gerada internamente calculada através de método de laudo de reavaliação desses ativos, poderíamos encontrar um valor mais próximo de mercado deste conjunto de ativos, que refletiriam diretamente em nossa estrutura patrimonial.

A Coopercitrus optou por avaliar os ativos imobilizados pelo custo atribuído (*deemed cost*) na data de abertura do exercício de 2010 e seus efeitos aumentaram o ativo imobilizado tendo como contrapartida o patrimônio líquido, porém, ressaltamos que as Normas Internacionais de Contabilidade (*IFRS – International Financial Reporting Standard*) permitem os lançamentos de novas reavaliações, no entanto, a legislação brasileira que fez a adesão às Normas Internacionais ainda não adequou à esta nova realidade nacional.

Desta forma, as normas contábeis emitidas através do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) nºs. 04 e 27 preveem tal política contábil, mas as leis ordinárias federal nºs. 11.638/2007 e 11.941/2009, hierarquicamente superiores, proíbem as novas reavaliações.

Assim sendo, decidimos informar apenas nesse relatório, o valor da mais valia que deve ser considerado como adicional ao nosso Patrimônio.

Para registrarmos este evento relevante, contratamos uma empresa especializada em avaliação de ativos, a PATER – Avaliação de Ativos e Empresas Ltda., e realizamos o trabalho de validação das avaliações dos Ativos Intangíveis, bem como, efetuar uma nova reavaliação dos Ativos Imobilizados e Propriedade para Investimentos na data base de 31 de dezembro de 2017.

O resultado do trabalho é apresentado a seguir na forma sintética, sendo que o reflexo no Patrimônio da Coopercitrus estaria acrescido em **R\$ 538.476.545,24** (quinhentos e trinta e oito milhões, quatrocentos e setenta e seis mil, quinhentos e quarenta e cinco reais e vinte e quatro centavos).

ATIVOS INTANGÍVEIS			
CONCESSIONÁRIA	VALOR AVALIADO	VALOR CONTÁBIL	MAIS VALIA
Valtra	R\$ 25.863.435,47	R\$ 8.823.500,00	R\$ 17.039.935,47
New Holland	R\$ 8.795.701,50	R\$ 1.497.285,00	R\$ 7.298.416,50
Postos - Shell e Ipiranga	R\$ 32.580.000,00	R\$ 1.479.010,64	R\$ 31.100.989,36
TOTAL	R\$ 67.239.136,97	R\$ 11.799.795,64	R\$ 55.439.341,33

ATIVOS IMOBILIZADOS E PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTO			
GRUPO DE ATIVOS	VALOR AVALIADO	VALOR CONTÁBIL	MAIS VALIA
Terrenos e Edificações	R\$ 656.637.005,64	R\$ 249.671.241,25	R\$ 406.965.764,39
Máquinas e Equipamentos	R\$ 20.504.351,07	R\$ 18.129.267,11	R\$ 2.375.083,96
Veículos	R\$ 17.211.887,00	R\$ 13.918.898,26	R\$ 3.292.988,74
Propriedades para Investimentos	R\$ 156.958.078,35	R\$ 86.554.711,53	R\$ 70.403.366,82
TOTAL	R\$ 851.311.322,06	R\$ 368.274.118,15	R\$ 483.037.203,91

REFLEXO NO PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
GRUPO DE ATIVOS	VALOR AVALIADO	VALOR CONTÁBIL	MAIS VALIA
Ativos Intangíveis	R\$ 67.239.136,97	R\$ 11.799.795,64	R\$ 55.439.341,33
Ativos Imobilizados e Propried. Invest.	R\$ 851.311.322,06	R\$ 368.274.118,15	R\$ 483.037.203,91
TOTAL	R\$ 918.550.459,03	R\$ 380.073.913,79	R\$ 538.476.545,24

Inovações Tecnológicas

Quanto às modernas tecnologias, atualmente utilizadas no agronegócio, que objetivam dar suporte e sustentabilidade aos diversos segmentos da agropecuária, trata-se de um processo continuado e irreversível, pois já estão mostrando resultados muito convincentes no aumento da produtividade e na redução dos custos de produção. Destacamos a assistência agrônômica e comercial especializada, realizadas nas propriedades rurais, através dos agrônomos especialistas e consultores técnicos comerciais. Destacamos também a agricultura de precisão, que utilizando os mais inovadores equipamentos e ferramentas como, Vant, Drone, GPS, oferecendo aos nossos associados: adubação a taxa variável, irrigação, plantio da cana-de-açúcar no sistema de meios utilizando mudas pré-brotadas, inovações estas que, certamente garantirão que a cadeia produtiva, como um todo, tenha um custo menor por unidade produzida e, por consequência, uma maior produtividade para os nossos cooperados.

Diversificação

A Coopercitrus tem como estratégia na sua trajetória perseguir e aperfeiçoar o caminho da diversificação de bens, produtos e serviços oferecidos, no incremento das culturas assistidas, na ampliação do número de cooperados atendidos pelo seu potencial e na extensão das áreas atendidas. Essa política, definida nos anos anteriores, tem se mostrado eficiente, pois traz resultados eficazes, como: diminuição de riscos, aumento do faturamento, melhoria do resultado e uma maior proximidade com os cooperados. Neste sentido, para melhor atender às necessidades de nossos associados, temos ampliado nossa estrutura, demonstrada como segue:

a) Treze unidades de Silos de Grãos (soja e milho), com capacidade para 5,346 milhões de sacas; b) 14 (quatorze) Armazéns de Café, com capacidade para 1,2 milhão de sacas e; c) 4 (quatro) Fábricas de Rações, com capacidade de 20 (vinte) mil toneladas por mês.

Expansão da Área de Atuação

Em 2017, a Coopercitrus consolidou a sua área de expansão, abrindo 19 (dezenove) novas unidades de negócios e incorporando 5 (cinco) Cooperativas agrícolas, objetivando atender às necessidades dos produtores rurais daquelas regiões, conforme segue:

- 1º- COOCANASTRA** - COOPERATIVA DOS PRODUTORES RURAIS DA SERRA DA CANASTRA LTDA, DE SÃO ROQUE DE MINAS-MG;
- 2º- COBRAC** - COOPERATIVA AGROPECUÁRIA DO BRASIL CENTRAL, DE ARAÇATUBA-SP;
- 3º- COCAVO** - COOPERATIVA DO AGRONEGÓCIO E ARMAZENAGEM DE VOTUPORANGA-SP;
- 4º- COOPASSA** - COOPERATIVA AGROPECUÁRIA DE CÁSSIA LTDA, DE CÁSSIA- MG;
- 5º- CAPAL** - COOPERATIVA AGROPECUÁRIA DE ARAXÁ LTDA, DE ARAXÁ-MG.

Formação, Treinamentos e Palestras

A Coopercitrus, em parceria com o SESCOOP/SP promoveu diversos cursos, palestras e treinamentos, com colaboradores, cooperados e seus funcionários, objetivando continuamente a melhoria no desempenho do profissional, buscando sempre prestar um serviço de alta qualidade. Consciente da importância do trabalho preventivo para o correto funcionamento e durabilidade dos equipamentos agrícolas, a Coopercitrus promoveu ou participou de vários eventos, buscando sempre levar informações importantes para os seus associados. No ano de 2017 aconteceram 1.429 (um mil e quatrocentos e vinte e nove) eventos, capacitando 7.762 (sete mil e setecentos e sessenta e dois) cooperados.

Ações Socioambientais

Temos muita preocupação e cuidados com os aspectos socioambientais e, por isso, dedicamos muita atenção ao cumprimento da legislação ambiental vigente e, especialmente, ao uso correto e

seguro dos agrotóxicos. Procuramos observar e acompanhar para que ocorra o efetivo cumprimento da legislação ambiental pelos seus associados e colaboradores, principalmente no que diz respeito às exigências das Normas Regulamentadoras, onde determinam que todos os trabalhadores envolvidos nas aplicações de agrotóxicos sejam devidamente habilitados.

Fundo de Investimento Social – FIS – Ação Cooperada

A Coopercitrus destina recursos para o FIS – Fundo de Investimento Social que tem por finalidade desenvolver e apoiar financeiramente projetos e programas de natureza social, educacional e ambiental, que a partir desse ano terá uma participação de 1% (um por cento) das sobras líquidas. Neste exercício foram liberados recursos para diversas entidades sociais executarem projetos de interesse da comunidade.

Prêmios recebidos

Em 2017, a Coopercitrus, foi eleita, reconhecida ou premiada em várias oportunidades, das quais, destacamos algumas:

Revista Dinheiro Rural - Reconhecida como 1º lugar em Melhor Gestão Corporativa na categoria Cooperativas do Anuário As Melhores da Revista Dinheiro Rural 2017.

Valor Econômico Anuário - Eleita a 5ª empresa mais inovadora do agronegócio brasileiro.

Revista Exame - Eleita a 2ª maior revenda de máquinas agrícolas do Brasil em 2016 - Edição 2017;

Revista Exame – Reconhecida como a 13ª dentre as empresas que mais cresceram no Brasil em 2016 – Edição 2017;

Valtra – AGCO - Em 2017 a Coopercitrus foi premiada como a maior concessionária AGCO em venda de lubrificantes do mundo, superando 1 (um) milhão de litros;

Ipiranga Produtos de Petróleo S/A – Premiada pelo 5º ano consecutivo, como Posto Revendedor de Combustíveis com qualidade e na excelência na prestação de serviços.

Agradecimentos

Finalizamos, agradecendo a DEUS, aos nossos cooperados, colaboradores, fornecedores e clientes, enfim, a todos que, de forma direta ou indireta, contribuíram para o sucesso alcançado nesse exercício, o que nos habilita para continuarmos buscando o nosso objetivo de melhorar a produtividade dos nossos associados, gerando renda e prosperidade de forma sustentável e continuada.

Muito obrigado.

Que DEUS nos abençoe.

Bebedouro SP, 15 de março de 2018.

Raul Huss de Almeida
Presidente do Conselho de Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO

Valores em milhares de reais

ATIVO	2017	2016
CIRCULANTE	2.694.427	2.436.358
Caixa e equivalentes de caixa	138.606	132.380
Contas a receber	1.546.503	1.324.204
Estoques	679.535	717.507
Impostos a recuperar	135.809	115.426
Adiantamentos diversos	64.965	30.191
Outros bens e direitos	129.009	116.650
NÃO CIRCULANTE	830.444	598.831
Realizável a Longo Prazo	185.946	174.366
Títulos de capitalização	1.000	1.000
Contas a receber de cooperados	107.914	117.951
Devedores por repasse / PESA	19.973	19.973
Depósitos judiciais	57.059	35.442
Investimentos	60.610	51.924
Propriedades para Investimentos	97.004	56.522
Imobilizado	445.728	277.863
Intangível	40.406	38.156
Ativo Biológico	750	0
TOTAL DO ATIVO	3.524.871	3.035.189

PASSIVO	2017	2016
CIRCULANTE	2.360.589	2.011.543
Fornecedores	443.735	479.402
Obrigações com pessoal tributárias / sociais	36.206	34.505
Obrigações com cooperados e contas a pagar	198.925	128.561
Financiamentos rurais	1.681.723	1.369.075
NÃO CIRCULANTE	219.693	222.211
Financiamentos rurais	106.828	193.062
Tributos e contribuições em discussão judicial	53.539	27.848
Outras obrigações	59.326	1.301
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	944.589	801.435
Capital social	267.075	224.903
Reserva legal	370.915	360.383
Rates - Reserva de assistência técnica educacional e social	67.377	57.552
Ajuste de avaliação patrimonial	197.021	118.821
Outras reservas	42.201	39.776
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.524.871	3.035.189

DEMONSTRAÇÕES DE SOBRAS OU PERDAS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO**Valores expressos em milhares de reais**

INGRESSO E RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS	2.017	2.016
Ingresso e receita de mercadorias, serviços e produtos agrícolas	3.010.736	2.686.528
DEDUÇÕES DE VENDAS E SERVIÇOS	-158.041	-126.859
(-) Impostos e contribuições / devoluções	-158.041	-126.859
INGRESSO E RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS	2.852.695	2.559.669
(-) Dispêndio e custo das vendas e serviços	-2.419.490	-2.169.129
SOBRA E LUCRO BRUTO	433.205	390.540
(-) DISPÊNDIOS E DESPESAS OPERACIONAIS	-415.069	-325.894
Com pessoal	-67.201	-60.467
Com funcionamento	-98.330	-84.427
Com fornecimento de mercadorias e serviços	-235.783	-169.271
Tributárias	-13.755	-11.729
OUTROS INGRESSOS E RECEITAS	56.046	44.394
Da atividade operacional	52.685	38.311
Da equivalência patrimonial de controladas	-778	-567
Ganhos e ou perdas em sociedades cooperativas	4.139	6.650
SOBRA E LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	74.182	109.040
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	-5.069	-12.682
SOBRA E LUCRO ANTES DO IRPJ E CSLL	69.113	96.358
(-) IRPJ E CSLL	0	-5.908
SOBRA LÍQUIDA DO EXERCÍCIO	69.113	90.450

RAUL HUSS DE ALMEIDA
Presidente do Conselho de
Administração

JOSÉ VICENTE DA SILVA
Diretor Presidente Executivo

JOÃO PEDRO MATTA
Vice-Presidente do Conselho de
Administração

JÚLIO CÉSAR DE FREITAS
Contador CRC/SP 180840/O-05

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Nós, membros Efetivos do Conselho Fiscal da COOPERCITRUS COOPERATIVA DE PRODUTORES RURAIS, no uso das atribuições conferidas pelo Estatuto Social, reunimos especialmente para emitir este parecer, e com a colaboração dos Auditores Externos, examinamos livros, documentos e registros relativos às operações da Cooperativa, referente ao período compreendido de 1º de janeiro

a 31 de dezembro de 2017, bem como o Balço Patrimonial, as Demonstrações Financeiras e demais anexos. Baseados no exame efetuado, nas informações suplementares e explicações obtidas da Diretoria e da Auditoria contratada, somos de parecer que os Balços Patrimoniais e demais anexos, merecem a aprovação dos senhores associados.

JOÃO ROBERTO GASPERINI
CPF Nº 099.006.728-95

JOSÉ CARLOS PORCIONATO
CPF Nº 078.458.398-68

ARNALDO HERNANDEZ
CPF Nº 550.253.748-04