

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DO EXERCÍCIO DE 2016

Prezados Associados,

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação da Assembleia Geral, o Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e a Demonstração de Sobras ou Perdas do Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2016, com os respectivos pareceres do Conselho Fiscal e dos Auditores Independentes.

Perspectiva Econômica

No panorama global, em decorrência dos relevantes eventos políticos de 2016, como a eleição presidencial nos Estados Unidos, a saída do Reino Unido da Comunidade Europeia, as incertezas continuarão prevalecendo, pois, aumentaram as possibilidades de implantação de políticas protecionistas, o que, sem dúvida, seria mais desfavorável para a nossa economia já fragilizada.

No ambiente doméstico no ano de 2016, infelizmente, as piores previsões se confirmaram, consolidando-se assim, uma acentuada retração econômica, a diminuição da confiança empresarial, o aumento dos níveis de desemprego para 12% da população economicamente ativa, atingindo 12,3 milhões de pessoas fora do mercado de trabalho regulamentado, a enorme instabilidade política, associada à gravíssima crise fiscal.

A economia brasileira apresentou um desempenho pífio, muito aquém do seu potencial, patrocinando uma retração de 3,6% do PIB motivado por diversos fatores, dentre os quais se destacam a excessiva e equivocada intervenção na economia brasileira, que trouxeram sérias consequências para retomada do crescimento econômico, pois não dá e não há mais como negar que a recessão brasileira é muito mais profunda e complexa do que se imaginava.

No início do novo governo, com a nomeação da competente equipe econômica, que, após a travessia das grandes dificuldades iniciais, em decorrência da profundidade da crise generalizada, começaram, apesar de tímidos, alguns sinais de recuperação da confiança.

O Banco Central do Brasil, em suas projeções, afirma que são consistentes com o cenário de recuperação dos indicadores de confiança e de consolidação do ajuste fiscal em curso, ou seja, esses números melhores levam em conta a aprovação de medidas para reorganizar a economia, como a que cria um limite para a expansão dos gastos públicos.

Também o Banco Itaú, em seu relatório anual, informou que sondagens conjunturais apontam para uma recuperação mais forte do que esperávamos, acredita que essa retomada é impulsionada por um ciclo de reposição de estoques e menos por uma ativação da demanda, que continua fraca, contida por uma política monetária restritiva e um mercado de trabalho ainda em deterioração. Afirma também que a concretização desse cenário positivo, depende da aprovação das reformas fiscais necessárias. Concluiu afirmando que: sem medidas de reequilíbrio fiscal, a estabilidade e a previsibilidade da economia serão afetadas, sem dúvida comprometendo a tão sonhada retomada.

Agronegócio Brasileiro no PIB do Brasil

O cenário de recessão pela qual passa o Brasil resultou em um aumento da participação do setor agropecuário no Produto Interno Bruto – PIB. De acordo com balanço feito pela Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA), mesmo com o decréscimo de 6,6% na atividade rural, a participação do setor no PIB passou de 21,5 registrados em 2015, para aproximadamente 23% em 2016. O Valor Bruto da Produção em 2016 fecha em R\$ 527,9 bilhões, 1,8% abaixo do valor de 2015, que foi de R\$ 537,5 bilhões.

Nossas Atividades Operacionais

Mesmo com todos os cenários amplamente desfavoráveis, enfrentando as difíceis condições das conjunturas econômicas e sociais, nos âmbitos nacionais e internacionais, a Coopercitrus não mediu esforços para atender de forma integral os seus cooperados em todas as suas necessidades para o desenvolvimento pleno de suas atividades agrícolas, no fornecimento de insumos e na prestação de serviços. Para atingir estes objetivos, a Coopercitrus possui uma rede de lojas estrategicamente localizadas nos estados de São Paulo e Minas Gerais.

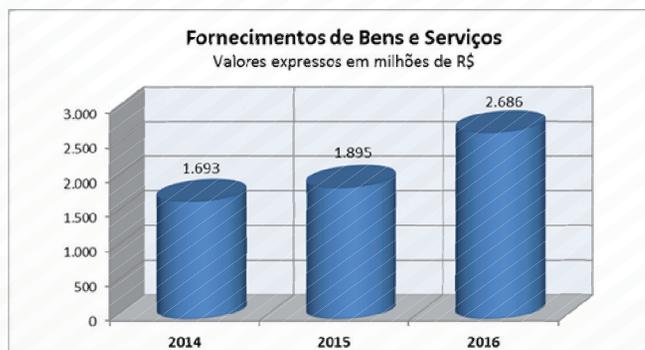
No decorrer do ano, a Coopercitrus realizou vários eventos, entre eles o AGRISHOW e a FEACOOOP, com o objetivo de proporcionar ótimas oportunidades de negócios para os cooperados, ocasiões especiais em que puderam contar com ampla diversidade de mercadorias com preços e linhas de financiamentos em condições muito favoráveis. A Cooperativa captou e disponibilizou recursos financeiros para os associados, em valor superior a 1,6 bilhão de reais.

A Coopercitrus também ofereceu assistência técnica agronômica, veterinária e de pós-vendas, que possibilitaram aos cooperados o acesso a novos conhecimentos e modernas tecnologias existentes, fatores que contribuem para a aplicação das melhores e mais modernas práticas e manejos, objetivando uma maior produtividade e conseqüentemente a obtenção de melhor rentabilidade para as suas atividades econômicas.

Resultados Operacionais

Nosso objetivo primeiro é oferecer soluções integradas no fornecimento de bens e serviços, buscando sempre resultados positivos sustentáveis, pela produtividade alcançada na aplicação de tecnologias inovadoras. De forma estratégica e sistemática buscamos focar nossas atividades comerciais em um maior número de cooperados, produtos e culturas, como as de cana de açúcar, laranja, café, soja, milho e pecuária, objetivando melhorar a renda, a produtividade e a condição social de nossos cooperados, através do fornecimento de bens e insumos de alta qualidade, conjugado com a prestação de serviços, utilizando as mais inovadoras tecnologias para o agronegócio.

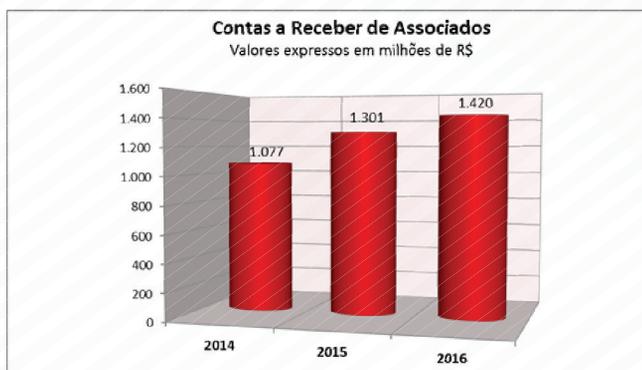
Em decorrência desta estratégia, o nosso fornecimento de insumos, bens e serviços em 2016 chegou ao valor de R\$ 2,686 bilhões, com crescimento nominal de 41,74% em relação ao exercício anterior.



As receitas líquidas atingiram o valor de R\$ 2,560 bilhões, com aumento de 42,94% em relação ao exercício de 2015. As sobras líquidas do exercício somaram R\$ 90.450 milhões, representando uma evolução de 11,42% das receitas líquidas do exercício anterior.



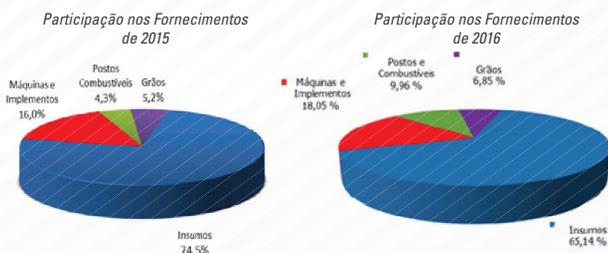
Os valores a receber dos associados passaram de R\$ 1.301 bilhão em 2015 para R\$ 1.420 bilhão em 2016, com crescimento de 9,15% neste exercício em relação ao anterior e 31,85% no período.



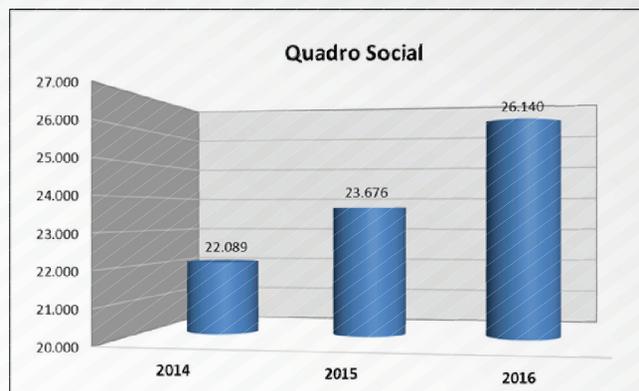
Em 2016, o patrimônio líquido atingiu o valor de R\$ 801 milhões, com crescimento de 11,10% em relação ao exercício anterior. No período de dois anos houve um crescimento de 24,19%, representando uma taxa média de crescimento da ordem de 12,09% ao ano.



Os gráficos a seguir demonstram a participação dos setores de atuação da Coopercitrus nos fornecimentos de bens e serviços nos exercícios de 2015 e 2016.



Destacamos o notável crescimento do nosso quadro social, que apresenta um ingresso de 2.464 novos associados no ano. Iniciamos 2016 com 23.676 cooperados e fechamos com 26.140, com uma evolução de 10,41%.



Fatos Relevantes

Inovações Tecnológicas

Quanto às modernas tecnologias, atualmente utilizadas no agronegócio, que objetivam dar suporte e sustentabilidade aos diversos segmentos da agropecuária, trata-se de um processo continuado e irreversível, pois já estão mostrando resultados muito convincentes na produtividade e na economia nos processos produtivos. Destacamos a assistência agrônômica e comercial especializada, realizadas nas propriedades rurais, através dos agrônomos especialistas e consultores técnicos comerciais. Destacamos também a agricultura de precisão, que utilizando os mais inovadores equipamentos, como: barra de luz; piloto elétrico; piloto hidráulico; controle de população de sementes; desligamento de seção de plantio/pulverização e weed seeker technology, oferecendo aos nossos associados: adubação a taxas variáveis, irrigação, plantio da cana-de-açúcar no sistema de meioso utilizando mudas pré-brotadas, colheita cooperada de café para pequenos produtores e o recolhimento do excedente de palha para produção de celulose, inovações estas que, certamente garantirão que a cadeia produtiva, como um todo, tenha um custo menor por unidade produzida e, por consequência, uma maior produtividade para os nossos cooperados.

Diversificação

A Coopercitrus tem como estratégia na sua trajetória perseguir e aperfeiçoar o caminho da diversificação de bens, produtos e serviços oferecidos, no incremento das culturas assistidas, na ampliação do número de cooperados atendidos pelo seu potencial e na extensão das áreas atendidas. Essa política, definida nos anos anteriores, tem se mostrado eficiente, pois traz resultados eficazes, como: diminuição de riscos, aumento do faturamento, melhoria do resultado e uma maior proximidade com os cooperados.

Expansão da Área de Atuação

Em 2016, a Coopercitrus consolidou a sua área de expansão iniciada no ano anterior, assinando Memorandos de Entendimentos, com algumas Cooperativas agrícolas, onde manifestaram o interesse de promover estudos com a finalidade de verificar a viabilidade de se estabelecer uma parceria operacional, através do aluguel de suas instalações, para exploração de sua atividade agrícola, objetivando atender às necessidades dos produtores rurais da região.

Concessionária Valtra de Iturama MG

Informamos a aquisição de mais uma Concessionária Valtra, desta vez, em Iturama MG, objetivando atender aos cooperados de toda a região, no fornecimento de tratores, máquinas e implementos agrícolas e peças, com alto conceito em tecnologia, estendendo assim, a nossa área de ação para mais cinco municípios mineiros.

Formação, Treinamentos e Palestras

A Coopercitrus, em parceria com o SESCOOP/SP promoveu durante o exercício passado diversos cursos, palestras e treinamentos, com colaboradores, cooperados e seus funcionários, objetivando continuamente a melhoria no desempenho do profissional, buscando sempre prestar um serviço de alta qualidade. Destacamos o PDG – Programa de Desenvolvimento de Gerentes, desenhado num formato customizado e específico, abordando profundamente os temas que realmente são importantes para a Coopercitrus, nos seus aspectos teóricos e práticos, somando-se o desenvolvimento e a utilização de técnicas e ferramentas gerenciais inovadoras.

Consciente da importância do trabalho preventivo para o correto funcionamento e durabilidade dos equipamentos agrícolas, a Coopercitrus promoveu ou participou de vários eventos, buscando sempre levar informações importantes para os seus associados. No ano de 2016 aconteceram 605 (seiscentos e cinco) eventos, atingindo 12.943 (doze mil e novecentos e quarenta e três) cooperados.

Ações Socioambientais

Temos muita preocupação e cuidados com os aspectos socioambientais e, por isso, dedicamos muita atenção ao cumprimento da legislação ambiental vigente e, especialmente, ao uso correto e seguro dos agrotóxicos. Zelamos também para o efetivo cumprimento da legislação ambiental pelos seus associados, principalmente no que diz respeito às exigências das Normas Regulamentadoras onde determinam que todos os trabalhadores envolvidos nas aplicações de agrotóxicos sejam devidamente habilitados.

Em agosto comemoramos o Dia Nacional do Campo Limpo, em par-

ceria com o INPEV, nas cidades de Bebedouro e Catanduva, foi realizada uma série de atividades relacionadas à educação ambiental para alunos das escolas municipais desses municípios. Nesses eventos foram feitas demonstrações sobre o descarte correto das embalagens de agrotóxico e a importância do uso do EPI (Equipamento de Proteção Individual) na aplicação dos defensivos agrícolas.

A Coopercitrus destina recursos para o FIS – Fundo de Investimento Social que tem por finalidade desenvolver e apoiar financeiramente projetos e programas de natureza social, educacional e ambiental. Neste exercício foram liberados recursos para diversas entidades sociais executarem projetos de interesse da comunidade.

Agradecimentos

Finalizamos, agradecendo a DEUS, aos nossos cooperados, colaboradores, fornecedores e clientes, enfim, a todos que, de forma direta ou indireta, contribuíram para o sucesso alcançado neste exercício, o que nos habilita para continuarmos buscando o nosso objetivo de melhorar a produtividade dos nossos associados, gerando renda, riqueza e prosperidade de forma sustentável e continuada.

Muito obrigado.

Que DEUS nos abençoe.

Bebedouro SP, 20 de março de 2017.

Raul Huss de Almeida
Presidente do Conselho de Administração



BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO

Valores em milhares de reais

ATIVO	2016	2015	PASSIVO	2016	2015
CIRCULANTE	2.436.358	1.977.214	CIRCULANTE	2.011.543	1.669.806
Caixa e Equivalentes de Caixa	132.380	51.530	Fornecedores	479.402	362.958
Contas a receber	1.324.204	1.146.431	Obrigações com pessoal / tributárias / sociais	34.505	23.943
Estoques	717.507	600.531	Obrigações com cooperados	106.712	16.511
Impostos a recuperar	115.426	106.592	Contas a pagar	21.849	11.161
Adiantamentos diversos	30.191	31.028	Financiamentos rurais	1.369.075	1.255.233
Outros bens e direitos	116.650	41.102			
NÃO CIRCULANTE	598.831	601.409	NÃO CIRCULANTE	222.211	187.806
Realizável a Longo Prazo	174.366	236.029	Financiamentos rurais	193.062	159.197
Títulos de capitalização	1.000	512	Tributos e contribuições em discussão judicial	27.848	27.308
Contas a receber de cooperados	117.951	142.197	Partes relacionadas	1.301	1.301
Devedores por repasse / PESA	19.973	19.973			
Depósitos judiciais	35.442	73.347	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	801.435	721.011
Investimentos	51.924	48.702	Capital social	140.881	118.466
Propriedades para investimentos	56.522	54.433	Reserva legal	360.383	329.759
Imobilizado	277.863	249.015	Fates - Fundo de assistência técnica educacional e social	57.552	47.394
Intangível	38.156	13.230	Fundo para suprimento de capital de giro	84.022	69.564
TOTAL DO ATIVO	3.035.189	2.578.623	Ajuste de avaliação patrimonial	118.821	118.821
			Outras reservas	39.776	37.007
			TOTAL DO PASSIVO	3.035.189	2.578.623

DEMONSTRAÇÕES DE SOBRAS OU PERDAS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

Valores expressos em milhares de reais

INGRESSO E RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS	2.016	2.015
Ingresso e Receita de mercadorias, serviços e produtos agrícolas	2.686.528	1.895.352
DEDUÇÕES DE VENDAS E SERVIÇOS	-126.859	-104.459
(-) Impostos e Contribuições / Devoluções	-126.859	-104.459
INGRESSO E RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS	2.559.669	1.790.893
(-) Dispêndio e Custo das Vendas e Serviços	-2.169.129	-1.501.005
SOBRA E LUCRO BRUTO	390.540	289.888
(-) DISPÊNDIOS E DESPESAS OPERACIONAIS	-325.894	-250.965
Com pessoal	-60.467	-45.813
Com funcionamento	-84.427	-79.550
Com fornecimento de mercadorias e serviços	-169.271	-117.579
Tributárias	-11.729	-8.023
OUTROS INGRESSOS E RECEITAS	44.394	31.703
Da atividade operacional	38.311	29.724
Da equivalência patrimonial de controladas	-567	1.075
Ganhos e ou perdas em sociedades cooperativas	6.650	904
SOBRA E LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	109.040	70.626
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	-12.682	14.767
SOBRA E LUCRO ANTES DO IRPJ E CSLL	96.358	85.393
(-) IRPJ E CSLL	-5.908	-4.214
SOBRA LÍQUIDA DO EXERCÍCIO	90.450	81.179

RAUL HUSS DE ALMEIDA

Presidente do Conselho de
Administração

JOSÉ VICENTE DA SILVA

Diretor Presidente Executivo

JOÃO PEDRO MATTA

Vice-Presidente do Conselho de
Administração

JÚLIO CÉSAR DE FREITAS

Contador CRC/SP 180840/0-05

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Nós, membros Efetivos do Conselho Fiscal da COOPERCITRUS COOPERATIVA DE PRODUTORES RURAIS, no uso das atribuições conferidas pelo Estatuto Social, reunimos especialmente para emitir este parecer, e com a colaboração dos Auditores Externos, examinamos livros, documentos e registros relativos às operações da Cooperativa, referente ao período compreendido de 1º de janeiro

a 31 de dezembro de 2016, bem como o Balanço Patrimonial, as Demonstrações Financeiras e demais anexos. Baseados no exame efetuado, nas informações suplementares e explicações obtidas da Diretoria e da Auditoria contratada, somos de parecer que os Balanços Patrimoniais e demais anexos, merecem a aprovação dos senhores associados.

JOÃO ROBERTO GASPERINI

CPF Nº 099.006.728-95

JOÃO BENEDITO ROSSETTI

CPF Nº 374.950.468-72

APARECIDO ANTÔNIO LODO

CPF Nº 019.962.568-90